



Mål- og resultatplan for DMI 2023

Indholdsfortegnelse:

Strategisk målbillede i 2023	Side 2
Resultatplan for 2023	Side 4
Gyldighedsperiode og opfølgning	Side 15
Model for opfølgning på mål- og resultatkontrakt	Side 16



Strategisk målbillede i 2023

Danmarks Meteorologiske Institut (DMI) er en organisation under forandring. I de seneste år har DMI fået en række nye opgaver, som bl.a. udspringer fra den strategiske retning, DMI lancerede i 2019, og som identificerer tre indsatsområder, der er særligt i fokus for instituttets drift og videre udvikling:

1. Data som fundament og vækstmotor
2. Rigsfællesskabets vejrmønstre og regeringens klimavidenskabelige rådgiver
3. Dynamisk DMI

I strategiperioden formuleres hvert år en række strategiske årsmål, som bidrager til, at strategien virkeliggøres. De strategiske årsmål er centrale indsatsfor det kommende år og indgår derfor også som en del af DMI's mål- og resultatplan og understøtter koncernstrategien for Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet.

DMI's nuværende strategi løber frem mod slutningen af 2023 og er ved at være "opbrugt". DMI skal i 2023 derfor udvikle og præsentere en ny strategi for instituttet, som vil være gældende fra 2024.

Dynamisk DMI

I 2023 står DMI over for særligt tre store implementeringsopgaver, som vil påvirke instituttet som arbejdsplads og organisation: DMI's flytning fra Lyngbyvej til Sankt Kjelds Gård (SKG), levering af prognoser via en fælles supercomputer med tre andre meteorologiske institutter i regi af United Weather Centres West (UWC-West) samt styrke beredskabet i farlige vejr-situationer ved varsling af oversvømmelser.

Forandringerne vil ikke kun ændre DMI's fysiske adresse og placeringen af DMI's supercomputer, men vil også påvirke måden, den enkelte ansatte arbejder på og den måde, vi samarbejder på. Derfor vil ledelsen i 2023 have et særligt strategisk fokus på, hvordan DMI bedst muligt omstiller og udvikler sig til de store forandringer, DMI står overfor, og som samfundets konstante udvikling efterspørger. Med et aktivitetsbaseret indretningskoncept i SKG vil vi balancere DMI's strategi, vision og kultur med nye omgivelseres potentiale og muligheder. Herudover vil DMI's ledere og medarbejdere i 2023 have et særligt fokus på, hvordan vi skaber en robust organisation med øget implementeringskraft gennem fokus på træning og udvikling af psykologisk tryghed.

Data som fundament og vækstmotor

Data er fundament og vækstmotoren for DMI's virke som meteorologisk institut. Når vi skal klæde danskernes på til fremtidens vejr, understøtte produktionen af grøn energi, klimasikre samfundet samt varsle om farligt vejr, kræver det alt sammen data og datadrevne beslutninger.

DMI har i seks bølger frem mod 2023 stillet data til rådighed som frie data, så vi giver muligheden for at udvikle nye produkter og inkorporere vejrdata i eksisterende produkter. DMI vil i 2023 have fokus på, at DMI skal være den fortrukne kilde til vejrdata – hvad end man er borger, virksomhed eller myndighed – og at anvendelsen



og rådgivningen af DMI's data øges i forvaltningsopgaver og på relevante brugerrettede platforme.

Rigsfællesskabets vejrmyndighed og regeringens klimavidenskabelige rådgiver

Som regeringens klimavidenskabelige rådgiver og autoritativ vejrmyndighed skal DMI hele tiden udfylde rollen som faglig, troværdig og uvildig forsknings- og vidensinstitution. Dette sker bl.a. gennem Nationalt Center for Klimaforskning (NCKF), der i 2023 skal styrkes som forskningsproducent- og formidler af klimavidenskaben i Danmark, Rigsfællesskabet og globalt. DMI skal derfor skabe et stærkt videngrundlag for beslutningstagere, ligesom NCKF skal bidrage med proaktiv og synlig forskningsbaseret formidling til befolkningen og interessenter om klimaforandringer.

DMI's forskning - samt formidlingen og rådgivningen herom - skal understøtte grundlaget for den grønne omstilling og bidrage til et fagligt solidt grundlag for klimahandling- og tilpasning i Danmark, men også bidrage globalt. Derfor vil DMI i 2023 bl.a. styrke det internationale samarbejde samt bidrage til kapacitetsopbygning og klimahandling i udvalgte udviklingslande gennem klimafaglig og meteorologisk rådgivning.



Resultatplan for 2023

Målformulering

1. Øge anvendelsen af DMI's data, hjemmeside og app

Nem og fri adgang til DMI's data skaber grundlag for at træffe gode beslutninger og er med til at skabe nye innovative løsninger til bl.a. den grønne omstilling, klimatilpasning og energieffektivisering.

Som rigsfællesskabets vejrmyndighed og regeringens klimavidenskabelige rådgiver har DMI en forpligtigelse til at formidle og præsentere den etablerede viden om vejr, klima og hav, som borgerne har brug for på en let og troværdig måde. Det kræver, at DMI har en brugervenlig hjemmeside og app, som gør det let for brugerne at finde information, og som tager højde for brugernes forskellige informationsbehov.

Det er målet, at DMI i 2023 skal øge brugertilfredsheden af dmi.dk og app sammenlignet med 2022.

Det er herudover målet, at DMI i 2023 skal øge anvendelsen af DMI's data, fx blandt myndigheder, kommuner, virksomheder og borgere. Derfor skal DMI øge synligheden af DMI's data og styrke rådgivningen i anvendelse af bl.a. Klimaatlas og frie data om vejr, klima og hav.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Samlet set have en højere brugertilfredshed på dmi.dk og app ift. 2022 (Q4)
- Gennem DMI's brugerpanel og undersøgelser på hhv. dmi.dk og app få input til udviklingen af de to platforme (Q2)
- Afdække behov og efterspørgsel efter nye data fra DMI hos bl.a. virksomheder, kommuner og myndigheder, fx gennem deltagelse i konferencer, workshops og møder med interessenter (Q4)
- Samarbejde med interessenter om anvendelse af eksisterende data eller udvikling af nye data fra DMI i den grønne omstilling, fx samarbejde med Energinet om vejrdata til forsyningssektoren (Q4)
- Afholde dialoger i 'Vejr og Varsler' med Forsvaret om bl.a. drone- og rumvejr og data til civilforskning (Q3)
- Afholde mindst én workshop mellem klimaforskere og forskere inden for sikkerheds- og forsvarsorienterede fagområder (Q4)



2. Levere internationalt førende forskning inden for bl.a. klimaforandringer i rigsfællesskabet

DMI's forskning og udvikling udgør det faglige grundlag for DMI's kerneopgaver. DMI's forskningsmæssige kerneområder inden for klima, satellitobservationer, oceanografi, hydrologi og vejrmødeludvikling danner grundlaget for, at DMI kan agere både som nationalt førende og internationalt anerkendt forskningsinstitution samt som rådgivende statslig institution.

Det er målet, at DMI i 2023 tager nationalt og internationalt lederskab ved at fastholde og udvikle sin position i forskningsmiljøer i regi af bl.a. Nationalt Center for Klimaforskning (NCKF). Som regeringens klimavidenskabelige rådgiver og Danmarks IPCC-kontaktpunkt skal DMI bidrage bedst muligt til bl.a. den internationale klimaforskning og det videnskabelige grundlag for dansk grøn omstilling og klimatilpasning. Det sker fx ved at publicere peer reviewed forskningsartikler, deltage i internationale videnskabelige konferencer, fortsætte og igangsætte forskningsprojekter og udvikle NCKF, så den nationale ekspertise på klimaområdet samles og samarbejdet med universiteter, statslige institutioner, beslutningstagere m.v. styrkes.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Publicere én peer reviewed videnskabelig artikel pr. forskerårsværk (Q4)
- Levere tre præsentationer med videnskabelig formidling pr. forskerårsværk (Q4)
- Lede mindst tre forskningsansøgninger med et budget på mindst 1,0 mio. kr. (Q4)



3. Styrke DMI's rolle som klimavidenskabelig rådgiver

DMI skal som regeringens klimavidenskabelige rådgiver have en stærk position i formidlingen af viden om klimaforandringer. Nationalt Center for Klimaforskning (NCKF) skal i 2023 blive stadig mere central i det danske klimavidenskabelige landskab og tage de første skridt mod at inddrage tværfaglige klimaperspektiver fra det danske forskningsmiljø, særligt i formidling- og rådgivningsopgaver. DMI skal som regeringens klimavidenskabelige rådgiver i 2023 udnytte sit stærke brand som faglig, troværdig og uvildig videninstitution til at etablere et stærkt videngrundlag for beslutningstagere, og NCKF skal skabe en endnu mere proaktiv og synlig formidling til befolkningen og interessenter om klimaforandringer. DMI skal både rådgive ministeren, selvstændigt formidle fagligt solid klimaviden til interessenter og kommunikere proaktivt til befolkningen.

Det er målet, at DMI i 2023 konsoliderer værdikæden fra data, viden og forskning i NCKF til styrket ministerbetjening, rådgivning og formidling til samfundet som grundlag for klimahandling i Danmark.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Udarbejde mindst to rapporter/white papers om fx status på klimaforandringer eller klimaets rolle i ekstremt vejr i Danmark (Q4)
- Gennemføre mindst ti målrettede kommunikationsindsatser til offentligheden om konsekvenserne af klimaforandringerne i Danmark, Arktis og globalt, herunder for ekstremt vejr og resultater fra FN's klimapanel IPCC (Q4)
- I samarbejde med departementet udvikles og implementeres et set-up (afklaring af arbejdsgange, bestillinger, rammesætning af opgaver m.v.) for mere proaktiv departements- og ministerbetjening om viden om klimaforandringer (Q2)
- Leverer mindst fem forslag til klimarelateret ministerkommunikation (Q4)



4. Øge DMI's implementeringskraft ved at træne og udvikle psykologisk tryghed

En arbejdsplads, der oplever en høj grad af psykologisk tryghed, er 1) mere innovative, fordi medarbejdere er bedre til at lære af og med hinanden, da de taler åbent om fejl og dermed skaber en læringskultur, 2) har mindre udskiftning af medarbejdere, 3) oplever højere grad af trivsel i arbejdet, 4) vurderes dobbelt så produktive af deres ledere, og 5) har højere kvalitet i arbejdet, fordi de tør tale om alt det, som er relevant for opgaveløsningen.

Med henblik på at øge DMI's implementeringskraft og skabe en tillidsbaseret arbejdsmiljøkultur, hvor der er plads til at tale om alle aspekter i arbejdet, skal DMI - med udgangspunkt i de gennemførte uddannelsesforløb i 2022 - træne og udvikle psykologisk tryghed i 2023.

Det er målet, at DMI i 2023 skal fortsætte arbejdet med psykologisk tryghed og sætte fokus på implementering af psykologisk tryghed.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Alle enhederne har bl.a. via værktøjerne fra psykologisk tryghed fulgt op på resultaterne fra trivselsmålingen for 2022 (Q2)
- Afvikle et ledelsesmøde hvor temaet er den psykologiske tryghed internt i ledelseskredsen (Q3)
- Gøre status på arbejdet med psykologisk tryghed i Samarbejdsudvalget (SU) med henblik på at komme med anbefalinger for det videre arbejde med psykologisk tryghed (Q3)
- Fortsætte og styrke samarbejdet og videndelingen med øvrige institutioner i koncernen gennem eksempelvis tematiserede møder, videndeling på satellit- og klimaområdet samt samarbejde om implementering af varsling af oversvømmelser ved DMI (Q4)



5. Gennem øget organisatorisk robusthed skal DMI kunne følge samfundets foranderlighed

Samfundets øget foranderlighed er blevet et grundvilkår for organisationer som følge af virkningen af krigen i Ukraine, stigende inflation, energikrise, cybertrusler, COVID-19 m.v.

Det er målet, at DMI i 2023 skal øge den organisatoriske robusthed i endnu højere grad for at kunne følge samfundets foranderlighed. Det gælder både gennem udvikling af en ny strategi, strategisk og robust kompetenceudvikling, der understøtter DMI's nye strategi, samt modernisering af DMI's observationsnetværk og IT-infrastruktur, som er en absolut nødvendighed for, at DMI kan levere pålidelige og høj datakvalitet til samfundet.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Udvikle og præsentere ny strategi (Q4)
- Identificere særlige indsatsområder for kompetenceudvikling i forhold til tid og rum og efteruddannelse, der understøtter DMI's nye strategi og robustiggør DMI's medarbejderkompetencer (Q4)
- Installere to nye vejrradarer på henholdsvis Bornholm (Q2) og Samsø (Q4)
- Evaluere relevante elementer af de IT-systemer, der bygges til varsling af oversvømmelser, med henblik på at vurdere hvorvidt de kan udbredes til resten af DMI (Q4)



6. Vellykket indflytning i Sankt Kjelds Gård

DMI skal i 2023 flytte til Sankt Kjelds Gård (SKG) og fraflytte Lyngbyvej. Flytningen kræver, at DMI fysisk er flyttet i 2023, "opererer" fuldt ud i SKG 24/7 samt er fraflyttet og har "lukket" Lyngbyvej ned. Herudover kræver flytningen, at DMI's medarbejdere og ledere er godt forberedt til den forandring, flytningen vil medføre.

Det er målet, at DMI i 2023 skal arbejde med overgangen til en aktivitetsbaseret indretning og få skabt gode rammer i SKG gennem indretning, indkøb af inventar og arbejde med den kommende hverdag i SKG, herunder også at tænke synliggørelse af DMI's identitet i faciliteterne i SKG. Herudover skal DMI i 2023 arbejde kontinuerligt med kultur og forandringsledelse ift. den store ændring det er at flytte. Dette arbejde skal benytte alle typer kanaler, som fx dialog både i det nære arbejdsfællesskab og til fx nyhedsbreve, besøg i SKG m.m.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Forberede og implementere aktivitetsbaseret indretning ved fx udarbejdelse og forankring af nye "leveregler" i SKG (Q1)
- Indflytning af 'Vejr og Varsler' (den operative del) til SKG (Q3)
- Indflytning af "resten" af DMI til SKG (Q4)
- IT-systemer og data er fuldt operationelle ved indflytningen på SKG (Q4)
- Fraflytte og rømme Lyngbyvej (Q4)



7. Levere prognoser via en fælles operationel supercomputer i regi af UWC-West

DMI skal fra 2023 levere prognoser via en fælles operationel supercomputer (HPC) i regi af UWC-West. Samarbejdet vil skabe store forandringer for dels den måde, DMI arbejder på som driftsorganisation og dels på den måde, DMI samarbejder om udvikling og synergidannelse på tværs af partnerlandene.

Det er målet, at DMI i 2023 skal lukke DMI's egen supercomputer, og at data leveres fra den fælles UWC-HPC. Derudover skal DMI i 2023 implementere og forankre nye arbejdsgange/procedurer samt nye samarbejds måder.

Som rigsfællesskabets vejrmyndighed er det herudover målet, at DMI i 2023 skal levere ekstremprognoser af en bedre kvalitet¹ end European Centre for Medium-Range Weather Forecasts (ECMWF²).

Det er samtidigt målet, at DMI i 2023 skal have fokus på kvaliteten af varsling af farligt vejr. Kvaliteten af DMI's varsling af farligt vejr måles ved hjælp af et kvalitetsindeks, der beregnes på en skala fra 0-100, hvor en score på 100 betyder, at alle varsler over en firårig periode har været korrekte. I indekset indgår orkan og storm over land, kraftig regn, tæt tåge og forhøjet vandstand.

DMI vil i 2023 herudover have fokus på at styrke beredskaber og varsling i Arktis.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Data fra den fælles vejrmodel samt DMI's egne operationelle modeller leveres fra UWC-HPC (Q3)
- DMI's nuværende supercomputer XC-50 er slukket (Q3)
- Implementere og forankre DMI's arbejdsgange/procedurer og nye samarbejds måder for arbejdet i UWC-West (Q2)
- Have en "Significant Weather Score" (SWS) for Danmark og Grønland, der er bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes hvert kvartal)
- Have en score i kvalitetsindekset over en firårig periode der er 85 eller derover (83 eller 84 = delvist opfyldt. Under 83 = ikke opfyldt) (beregnes hvert kvartal)
- Starte operationalisering af forskningsprojekter op og nyere opgaver såsom varsling af sneked i Grønland til den almene befolkning og øget støtte til beredskaber. Varslingskriterierne fastsættes i dialog med beredskabsmyndighederne (Q4)

¹ Kvaliteten af ekstremprognoserne måles ved hjælp af en indeks betegnet 'Significant Weather Score' (SWS), som måler på, hvor godt en vejrmodel repræsenterer ekstremer – dvs. højeste og laveste værdier af en vejrparameter i et givet område. For Danmark måles på nedbør, vind og temperatur. For Grønland måles på vind og temperatur. DMI's SWS skal være bedre en ECMWF's SWS ved sammenligning med værdier fra indeværende år. Status for SWS følges løbende ved udgangen af hvert kvartal og repræsenterer et gennemsnit fra årets start til udgangen af det pågældende kvartal.

² ECMWF er en af verdens fremmeste forskningsinstitutioner inden for meteorologi. I alt arbejder 34 lande sammen i ECMWF, hvor der køres en global vejrmodel.



8. Styrke cyber- og informationssikkerheden på DMI

DMI's kritiske IT-infrastruktur skal være robust og modstandsdygtig over for cyberkriminalitet. Det forudsætter, at DMI's internetvendte IT-systemer er beskyttet med relevante sikkerhedsforanstaltninger, og at medarbejderne på DMI er oplyste og gearede til at håndtere de identificerede trusler.

DMI ønsker i 2023 at styrke cyber- og informationssikkerheden på DMI. Dette gøres ved at følge de indsatser, der beskrives i DMI's DCIS strategi for 2022-2024, som er gældende for 2023. Derudover skal DMI's medarbejdere fortsat klædes på til at håndtere cyber- og informationssikkerhedstrusler gennem det løbende arbejde med ISO27001-standarden.

Når DMI ansætter nye medarbejdere skal de igennem et onboarding-program for bl.a. at sikre høj bevidsthed og sikker håndtering af informationer og personoplysninger. Dette forløb er helt afgørende for at skabe den rigtige adfærd og kultur omkring IT-sikkerhed. DMI planlægger i 2023 at foretage to phishing-tests, der viser, om DMI's medarbejdere er tilstrækkelig opmærksomme og agerer korrekt over for mistænkeligt indhold. Phishing-testenes resultater udkommer i en score, der viser antallet af medarbejdere, der har tilgået uønsket indhold.

For at øge den tekniske IT-sikkerhed vil DMI i 2023 arbejde videre med at efterleve de tekniske minimumskrav.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Deltage i Center for Cybersikkerheds kriseøvelse omkring cyber- og informationssikkerhed med tilfredsstillende resultat (Q4)
- Have 90 pct. af alle nyansatte medarbejdere til at gennemføre kursus om databeskyttelse og informationssikkerhed inden for 70 dage efter ansættelse (kun for dansktalende) (Q4)
- Udføre test af DMI's cyber- og informationssikkerhedsberedskab (Q4)
- Udføre to phishing-tests for at øge sikker IT-adfærd (Q2 og Q4)
- DMI genbesøger risikovurderingerne for informationssikkerhedsaktiver, herunder særlig fokus på vurdering af sårbarheden og trusler over for phishing og adgange til administrative systemer, som f.eks. Outlook/Exchange (Q3)
- DMI's Linux-brugere skal flyttes over på den nye VPN således, at der er en teknisk løsning på, at brugerne anvender VPN til at gå på internettet fra eksterne netværk (Q4)
- DMI's websystemer, der ikke hostes af SIT, skal flyttes over til ny webserver, der sikrer regelmæssig opdatering, og at de enkelte hjemmesider lever op til teknisk minimumskrav (Q2)
- DMI's Linux-brugere skal have fuld endpoint protection (Q1)
- I forbindelse med flytningen til Sankt Kjelds Gård, etableres der logning af diverse alarmer ud over de eksisterende til at beskytte IT-installationen, herunder de samfundskritiske IT-systemer (Q4)
- DMI revurderer behov for typen og mængden af logning for samfundskritiske systemer (Q1)
- DMI udarbejder en behovsanalyse for typen og mængden af logning for forretningskritiske systemer (Q2)



- DMI udarbejder et roadmap for styrkelse af logning på samfunds- og forretningskritiske systemer, herunder procedure for hvordan DMI skal bruge logning i forbindelse med hændelsesprocedure (Q3)
- DMI kombinerer overblikket over etableret logning på fag- og delsystemer med overblikket over kritiske systemer og infrastruktur (Q4)



9. Styrke DMI's internationale samarbejde

Ved at styrke DMI's internationale samarbejde i bl.a. WMO, IPCC og SOFF vil DMI i 2023 bidrage til den grønne omstilling, klimatilpasning i udsatte lande og værdiskabelse i samfundet. Arbejdet skal styrke Danmarks relationer i de internationale organisationer samt bidrage til at fastholde Danmarks position som et grønt foregangsland. Som led i ambitionen vil DMI også øge oplysning om DMI's internationale samarbejde og muligheder for danske interessenters optag og deltagelse i aktiviteter i de internationale organisationer.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Starte peer advisor-aktiviteter med udvalgt SOFF-partner (Q2)
- Succesfuldt gennemføre pilotfasen af DMI's myndighedssamarbejde med Ghana, således at samarbejdet overgår til projektfasen (Q4)
- Udvikle vejr-, hav- og oversvømmelsesmodeller i regi af Digital Earth (Q4)
- For at øge dansk engagement i IPCC vil DMI nominere to danske forskere til hhv. IPCC's Bureau og IPCC's Task Force Bureau (Q3)
- Udøve interessentvaretagelse med henblik på at der til den 19. kongres i WMO bliver valgt et medlem fra NORDMET ind i WMO Executive Council (Q2)
- Tildeles programledelsen af E-GVAP, der tilgængeliggør satellitdata til brug i vejrforudsigelse (Q4)
- Øge viden om EUMETSAT og organisationens udbudsprocesser blandt danske interessenter, fx gennem afholdelse af en konference i samarbejde med Dansk Industri samt den danske forsvars- og sikkerhedsindustri (Q4)
- Konstituere komité for FN's Hav Tiår (Ocean Decade), som dækker havområderne i Danmark, Grønland og Færøerne (jf. IOC-retningslinjer) (Q4)



10. FN's verdensmål nr. 13: Handle hurtigt for at bekæmpe klimaforandringer og deres konsekvenser

Der er både behov for klimatilpasning og rettidig forebyggelse samt varsling mod konsekvenserne af ekstremt vejr og oversvømmelser. Beredskabet og en styrket indsats for at håndtere ekstremt vejr er derfor del af en samlet klimatilpasningsindsats.

DMI har i et tværministerielt og koncernfælles samarbejdet startet en ny omfattende myndighedsopgave med at varsle oversvømmelser forårsaget af stormfloder, skybryd, langvarig regn, kraftig regn, høj grundvandstand og sammenfaldende hændelser.

Det er målet, at DMI i 2023 skal varsle for oversvømmelser fra vandløb, skybrud samt prognosebaseret varsling for oversvømmelser.

For at nå målet skal DMI i 2023:

- Varsle for oversvømmelser fra vandløb primo 2023 (Q2)
- Varsle for oversvømmelser fra skybrud fra foråret 2023 (Q3)
- Prognosebaseret varsle for oversvømmelser fra vandløb fra efteråret 2023 (Q4)
- Afholde møder med interessenter og med beredskaberne med henblik på at indhente input og evaluere varslingen af oversvømmelser (Q4)



Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2022 træder i kraft den 1. januar 2023 og er gældende indtil den 31. december 2023.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen" side 16. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i Danmarks Meteorologiske Instituts årsrapport.

I vurderingen af, om Danmarks Meteorologiske Institut opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål- og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål- og resultatplanen som udgangspunkt en til tre gange årligt på strategiske direktionmøder mellem departementschef, afdelingschefer og styrelsesdirektører.

Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløns. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af en målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det, der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt Danmarks Meteorologiske Institut har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt Danmarks Meteorologiske Institut har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt Danmarks Meteorologiske Institut har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

Påtegning

December 2022

Departementschef Lars Frelle-Petersen
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet

December 2022

Direktør Marianne Thyrring
Danmarks Meteorologiske Institut



Model for kvartalvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2023

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på Danmarks Meteorologiske Instituts mål- og resultatplan for 2023 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2023.

Efter første kvartal 2023 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Forberede og implementere aktivitetsbaseret indretning ved fx udarbejdelse og forankring af nye "leveregler" i SKG (Q1)
- Have en "Significant Weather Score" (SWS) for Danmark og Grønland, der er bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes hvert kvartal) (0,25 af én milepæl)
- Have en score i kvalitetsindekset over en firårig periode, der er 85 eller derover (83 eller 84 = delvist opfyldt. Under 83 = ikke opfyldt) (beregnes hvert kvartal) (0,25 af én milepæl)
- DMI's Linux-brugere skal have fuld endpoint protection (Q1)
- DMI revurderer behov for typen og mængden af logning for samfundskritiske systemer (Q1)

Efter andet kvartal 2023 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Gennem DMI's brugerpanel og undersøgelser på hhv. dmi.dk og app få input til udviklingen af de to platforme (Q2)
- I samarbejde med departementet udvikles og implementeres et set-up (afklaring af arbejdsgang, bestillinger, rammesætning af opgaver m.v.) for mere proaktiv departements- og ministerbetjening om viden om klimaforandringer (Q2)
- Alle enhederne har bl.a. via værktøjerne fra psykologisk tryghed fulgt op på resultaterne fra trivselsmålingen for 2022 (Q2)
- Installere to nye vejrradarer på henholdsvis Bornholm (Q2) og Samsø (Q4) (0,50 af én milepæl)
- Implementere og forankre DMI's arbejdsgange/procedurer og nye samarbejds måder for arbejdet i UWC-West (Q2)
- Have en "Significant Weather Score" (SWS) for Danmark og Grønland, der er bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes hvert kvartal) (0,25 af én milepæl)
- Have en score i kvalitetsindekset over en firårig periode, der er 85 eller derover (83 eller 84 = delvist opfyldt. Under 83 = ikke opfyldt) (beregnes hvert kvartal) (0,25 af én milepæl)
- Udføre to phishing-tests for at øge sikker IT-adfærd (Q2 og Q4) (0,50 af én milepæl)
- DMI's websystemer, der ikke hostes af SIT, flyttes over til ny webserver, der sikrer regelmæssig opdatering, og at de enkelte hjemmesider lever op til teknisk minimumskrav (Q2)
- DMI udarbejder en behovsanalyse for typen og mængden af logning for forretningskritiske systemer (Q2)
- Starte peer advisor-aktiviteter med udvalgt SOFF-partner (Q2)
- Udøve interessentvaretagelse med henblik på at der til den 19. kongres i WMO bliver valgt et medlem fra NORDMET ind i WMO Executive Council (Q2)



- Varsle for oversvømmelser fra vandløb primo 2023 (Q2)

Efter tredje kvartal 2023 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Afholde dialoger i 'Vejr og Varsler' med Forsvaret om bl.a. drone- og rumvejr og data til civilforskning (Q3)
- Afvikle et ledelsesmøde hvor temaet er den psykologiske tryghed internt i ledelseskredsen (Q3)
- Gøre status på arbejdet med psykologisk tryghed i Samarbejdsudvalget (SU) med henblik på at komme med anbefalinger for det videre arbejde med psykologisk tryghed (Q3)
- Indflytning af 'Vejr og Varsler' (den operative del) til Sankt Kjelds Gård (Q3)
- Data fra den fælles vejrmødel samt DMI's egne operationelle modeller leveres fra UWCW-HPC (Q3)
- DMI's nuværende supercomputer XC-50 er slukket (Q3)
- Have en "Significant Weather Score" (SWS) for Danmark og Grønland, der er bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes hvert kvartal) (0,25 af én milepæl)
- Have en score i kvalitetsindekset over en firårig periode, der er 85 eller derover (83 eller 84 = delvist opfyldt. Under 83 = ikke opfyldt) (beregnes hvert kvartal) (0,25 af én milepæl)
- DMI genbesøger risikovurderingerne for informationssikkerhedsaktiver, herunder særlig fokus på vurdering af sårbarheden og trusler over for phishing og adgange til administrative systemer, som f.eks. Outlook/Exchange (Q3)
- DMI udarbejder et roadmap for styrkelse af logning på samfunds- og forretningskritiske systemer, herunder procedure for hvordan DMI skal bruge logning i forbindelse med hændelsesprocedure (Q3)
- For at øge dansk engagement i IPCC vil DMI nominere to danske forskere til hhv. IPCC's Bureau og IPCC's Task Force Bureau (Q3)
- Varsle for oversvømmelser fra skybrud fra foråret 2023 (Q3)

Efter fjerde kvartal 2023 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Samlet set have en højere brugertilfredshed på dmi.dk og app ift. 2022 (Q4)
- Afdække behov og efterspørgsel efter nye data fra DMI hos bl.a. virksomheder, kommuner og myndigheder, fx gennem deltagelse i konferencer, workshops og møder med interessenter (Q4)
- Samarbejde med interessenter om anvendelse af eksisterende data eller udvikling af nye data fra DMI i den grønne omstilling, fx samarbejde med Energinet om vejrdata til forsyningssektoren (Q4)
- Afholde mindst én workshop mellem klimaforskere og forskere inden for sikkerheds- og forsvarsorienterede fagområder (Q4)
- Publicere én peer reviewed videnskabelig artikel pr. forskerårsværk (Q4)
- Levere tre præsentationer med videnskabelig formidling pr. forskerårsværk (Q4)
- Lede mindst tre forskningsansøgninger med et budget på mindst 1,0 mio. kr. (Q4)



- Udarbejde mindst to rapporter/white papers om fx status på klimaforandringer eller klimaets rolle i ekstremt vejr i Danmark (Q4)
- Gennemføre mindst ti målrettede kommunikationsindsatser til offentligheden om konsekvenserne af klimaforandringerne i Danmark, Arktis og globalt, herunder for ekstremt vejr og resultater fra FN's klimapanel IPCC (Q4)
- Levere mindst fem forslag til klimarelateret ministerkommunikation (Q4)
- Fortsætte og styrke samarbejdet og videndelingen med øvrige institutioner i koncernen gennem eksempelvis tematiserede møder, videndeling på satellit- og klimaområdet samt samarbejde om implementering af varsling af oversvømmelser ved DMI (Q4)
- Udvikle og præsentere ny strategi (Q4)
- Identificere særlige indsatsområder for kompetenceudvikling i forhold til tid og rum og efteruddannelse, der understøtter DMI's nye strategi og imødegår nøglepersonsproblematikken (Q4)
- Installere to nye vejrradarer på henholdsvis Bornholm (Q2) og Samsø (Q4) (0,50 af én milepæl)
- Evaluere relevante elementer af de IT-systemer, der bygges til varsling af oversvømmelser, med henblik på, hvorvidt de kan udbredes til resten af DMI (Q4)
- Indflytning af "resten" af DMI til SKG (Q4)
- IT-systemer og data er fuldt operationelle ved indflytningen på SKG (Q4)
- Fraflytte og rømme Lyngbyvej (Q4)
- Starte operationalisering af forskningsprojekter op og nyere opgaver såsom varsling af sneked i Grønland til den almene befolkning og øget støtte til beredskaber. Varslingskriterierne fastsættes i dialog med beredskabsmyndighederne (Q4)
- Deltage i Center for Cybersikkerheds kriseøvelse omkring cyber- og informationssikkerhed med tilfredsstillende resultat (Q4)
- Have 90 pct. af alle nyansatte medarbejdere til at gennemføre kursus om databeskyttelse og informationssikkerhed inden for 70 dage efter ansættelse (kun for dansktalende) (Q4)
- Udføre test af DMI's cyber- og informationssikkerhedsberedskab (Q4)
- Udføre to phishing-tests for at øge sikker IT-adfærd (Q2 og Q4) (0,50 af én milepæl)
- DMI's Linux-brugere skal flyttes over på den nye VPN således, at der er en teknisk løsning på, at brugerne anvender VPN til at gå på internettet fra eksterne netværk (Q4)
- I forbindelse med flytningen til SKG, etableres der logning af diverse alarmer ud over de eksisterende, til at beskytte IT-installationen, herunder de samfundskritiske IT-systemer (Q4)
- DMI kombinerer overblikket over etableret logning på fag- og delsystemer med overblikket over kritiske systemer og infrastruktur (Q4)
- Succesfuldt gennemføre pilotfasen af DMI's myndighedssamarbejde med Ghana således, at samarbejdet overgår til projektfasen (Q4)
- Udvikle vejr-, hav- og oversvømmelsesmodeller i regi af Digital Earth (Q4)
- Tildeles programledelsen af E-GVAP, der tilgængeliggør satellitdata til brug i vejrforudsigelse (Q4)



- Øge viden om EUMETSAT og organisationens udbudsprocesser blandt danske interessenter, fx gennem afholdelse af en konference i samarbejde med Dansk Industri samt den danske forsvars- og sikkerhedsindustri (Q4)
- Konstituere komité for FN's Hav Tiår (Ocean Decade) som dækker havområderne i Danmark, Grønland og Færøerne (jf. IOC-retningslinjer) (Q4)
- Prognosebaseret varsel for oversvømmelser fra vandløb fra efteråret 2023 (Q4)
- Afholde møder med interessenter og med beredskaberne med henblik på at indhente input og evaluere varslingen af oversvømmelser (Q4)