



Mål- og resultatplan for DMI 2021

Indholdsfortegnelse:

Strategisk målbillede i 2021	Side 2
Resultatplan for 2021	Side 4
Gyldighedsperiode og opfølgning	Side 11
Model for opfølgning på mål- og resultatkontrakt	Side 12



Strategisk målbillede i 2021

Rigsfællesskabet kan forvente flere og mere ekstreme vejrbegebenheder på grund af klimaforandringer. Det er en stor opgave at gøre rigsfællesskabet robust, og der skal i de kommende år investeres milliardbeløb i klimatilpasning. Som rigsfællesskabets vejrmyndighed og regeringens klimavidenskabelige rådgiver har Danmarks Meteorologiske Institut (DMI) en helt særlig opgave med at sikre, at klimatilpasning baseres på det bedst mulige beslutningsgrundlag. Det gælder i et langsigtet perspektiv, hvor viden om klimaforandringer er grundlag for planlægning og koordinering i rigsfællesskabet. Og det gælder i lige så høj grad i de akutte indsatser, hvor varsler og beslutningsstøtte er grundlag for beredskaber og forsynings håndtering af farlige vejrhændelser.

Udviklingen i klimaet hæver barren for samfundets forventninger til DMI's myndighedsopgaver. Herudover har COVID-19 markant øget og tydeliggjort samfundets forventninger til statslige institutioners robusthed og evne til at understøtte kritiske funktioner i samfundet. Det stiller krav til, at DMI opretholder og fortsat udvikler instituttets samfundskritiske funktioner.

DMI – en organisation i forandring

I de seneste år har DMI fået en række nye store opgaver: DMI skal levere forskningsaktiviteter i regi af Nationalt Center for Klimaforskning (NCKF), instituttets observationsnetværk og IT-infrastruktur skal moderniseres, vejr-, klima- og havdata skal frisættes og DMI's Klimaatlas skal videreudvikles til endnu større gavn for kommuner, beredskaber, forsynings og virksomheders klimatilpasning.

For at sætte retningen for den transformation lancerede DMI i 2019 en strategi, som identificerer tre indsatsområder, der frem mod 2023 skal være særligt i fokus:

1. Data som fundament og vækstmotor
2. Rigsfællesskabets vejrmyndighed og regeringens klimavidenskabelige rådgiver
3. Dynamisk DMI

I strategiperioden formuleres hvert år en række strategiske årsmål, som bidrager til, at strategien virkeliggøres. De strategiske årsmål er centrale indsatser i det kommende år og indgår derfor også i DMI's mål- og resultatplan.

Data som fundament og vækstmotor

I 2021 vil DMI have fokus på kvalitet og på en robust drift. DMI's data kan skabe – endnu større – robusthed og vækst i rigsfællesskabet, men det kræver, at brugerne kan tilgå DMI's data på en driftssikker platform og stoler på kvaliteten og pålideligheden af data. DMI skal sikre en robust drift 24/7, som er baseret på effektiv databehandling og moderne infrastruktur. En robust drift forudsætter en fortsat oprydning i DMI's tekniske gæld.

Derfor skal DMI i 2021 have fokus på at levere data og viden i høj kvalitet ved bl.a. at få bedre styr på de interne dataprocesser, så den ene hånd ved, hvad den anden gør.



DMI skal i 2021 analysere, modernisere og effektivisere DMI's tekniske platform og applikationportefølje i forbindelse med instituttets flytning til Sankt Kjelds Gård, så DMI sikrer robuste IT-systemer og styrker DMI's governance.

Herudover skal DMI i 2021 styrke vejr- og klimaovervågningen ved at fortsætte den gennemgribende modernisering af DMI's observationsnetværk og IT-infrastruktur, som blev igangsat i 2018.

Rigsfællesskabets vejrmyndighed og regeringens klimavidenskabelige rådgiver

I 2021 vil DMI bidrage til at sikre en robust klimatilpasning og styrke beredskabet ved farligt vejr. DMI's viden og varsling skal hjælpe andre til at være forberedte på de ekstreme vejrbegebenheder, som rigsfællesskabet kan forvente flere af, og øger derigennem samfundets modstandskraft og robusthed.

Derfor skal DMI forske og samle viden i regi af Nationalt Center for Klimaforskning (NCKF) for at understøtte en effektiv og bæredygtig klimatilpasningsindsats i rigsfællesskabet. Herudover skal DMI i 2021 bl.a. tilføje flere indikatorer i Klimaatlas og lancere tidsserier for nogle af de udvalgte klimaindikatorer. Endelig skal DMI i 2021 frisætte DMI's klima- og radarata, forske og udvikle i varsling af oversvømmelser og arbejde med varsling af farligt vejr i Grønland.

Et dynamisk DMI

Et dynamisk DMI er en forudsætning for, at DMI kan lykkes med den transformation, som organisationen er i gang med. DMI skal kunne agere effektivt og gribe nye muligheder i samarbejde med andre. I udviklingen af en dynamisk organisation vil DMI i 2021 øge dels det eksterne fokus og dels den interne forståelse af retning.

DMI skal i 2021 sikre et vedholdende eksternt blik og indflydelse i centrale beslutninger – både nationalt og internationalt – og herigennem være med til at understøtte regeringens mål om at bringe Danmark i front for den globale kamp mod klimakrisen. Derudover skal DMI i 2021 styrke sit fokus på dialog og samskabelse med sine interessenter.

For at DMI kan levere størst mulig værdi kræver det, at hele værdikæden trækker i samme retning. Derfor vil DMI i 2021 have fokus på at øge den interne forståelse af den strategiske retning igennem klar, tydelig og nærværende kommunikation af strategien samt en styrket fælles korpsånd i DMI.



Resultatplan for 2021

Målformulering

1. Øge fokus på kvalitet af DMI's data for at skabe robusthed og vækst i rigsfællesskabet (KEFM-udviklingsstrategi)

DMI's data er centralt for at skabe mere robusthed og vækst i rigsfællesskabet. Det kræver, at brugerne stoler på kvaliteten og pålideligheden af DMI's data, og at data kan tilgås på en driftssikker platform. Det skal understøttes gennem klart produktejerskab og klare interne processer for produktion af DMI's data mhp. at styrke kvaliteten af DMI's eksterne dataprojekter.

Det er målet, at DMI i 2021 skal have fokus på at levere data og viden i høj kvalitet ved at etablere grundlaget for data management, dataejerskab og data lifecycle ved kompetenceudvikling.

For at nå målet skal DMI i 2021:

- Etablere grundlaget for data management, data governance og data lifecycle ved at etablere et kursus i data governance, information management o.l. (Q1)
- Have opbygget kompetencer i data governance, information management o.l. ved at have afholdt et kursus på DMI med minimum fem deltagere, så medarbejderne får et fælles datasprog om datakvalitet, pålidelighed, dataprocesser m.v. (Q3)

2. Styrke vejr- og klimaovervågningen gennem modernisering af DMI's observationsnetværk og IT-infrastruktur (DMI-mål)

DMI er i gang med en gennemgribende modernisering af DMI's observationsnetværk og IT-infrastruktur. Moderniseringen er en absolut nødvendighed for at kunne levere en pålidelig og høj datakvalitet til samfundet. DMI skal sikre en robust drift 24/7, som er baseret på effektiv databehandling og moderne infrastruktur. En robust drift forudsætter en fortsat oprydning i DMI's tekniske gæld.

Det er målet, at DMI i 2021 skal fortsætte moderniseringen af DMI's observationsnetværk og IT-infrastruktur ved bl.a. at indgå en leverandørkontrakt for indkøb af to nye radarer og afslutte modernisering af DMI's netværk af egne nedbørmålerstationer. Herudover skal DMI i 2021 sikre robuste IT-systemer ved at analysere, modernisere og effektivisere DMI's tekniske platform og applikationsportefølje ifm. DMI's flytning til Sankt Kjelds Gård.

For at nå målet skal DMI i 2021:

- Indgå leverandørkontrakt for indkøb af to nye radarer (Q2)
- Afslutte modernisering af DMI's netværk af egne nedbørmålerstationer (Q3)
- Afslutte fase et af DMI's modernisering af vandstandsstationer (6 stk.) (Q3)
- Flytte fem IT-systemer med betegnelsen forretningskritisk eller samfundskritisk til det nye netværk i Sankt Kjelds Gård (Q3)
- Identificere tre aktiviteter i IT-driftsmiljøet, som enten skal afvikles eller erstattes af bedre løsninger (udgår af den samlede applikationsportefølje) (Q4)



- Udføre fire kommunikationsindsatser om IT-sikkerhed mhp. at øge medarbejdernes bevidsthed om IT-sikkerhed (Q4)

3. Styrke beredskabet gennem bedre varsling af farligt vejr (DMI-mål)

Selv med massive investeringer i klimatilpasning og rettidig forebyggelse er det hverken muligt eller hensigtsmæssigt at sikre alt mod konsekvenserne af ekstremt vejr og oversvømmelser. Beredskabet og en styrket indsats for at håndtere ekstremt vejr er derfor del af en samlet klimatilpasningsindsats. Varsling af farligt vejr er en af DMI's kerneopgaver som vejryndighed og har stor samfundsmæssig betydning.

Det er målet, at DMI i 2021 skal have fokus på kvaliteten af varsling af farligt vejr og på at gøre kommunikationen i varslingssituationer mere målrettet og modtagerorienteret. Kvaliteten af DMI's varsling af farligt vejr måles ved hjælp af et kvalitetsindeks, der beregnes på en skala fra 0-100, hvor en score på 100 betyder, at alle varsler over en 4-årig periode har været korrekte. Følgende indgår i indekset: orkan og storm over land, kraftig regn, tæt tåge og forhøjet vandstand.

Det er herudover målet, at DMI i 2021 vil arbejde på at give samfundet varsler om effekterne af nedbørshændelser med fokus på oversvømmelser. Varsling af oversvømmelser vil betyde, at både borgere og beredskaber vil få et bedre beslutningsgrundlag i tilfælde af oversvømmelser fra åer, vandløb eller hav.

Herudover ønsker DMI i 2021 at arbejde med varsling af farligt vejr i Grønland, herunder identificere hvilke meteorologiske og oceanografiske forhold, der er særlige for Grønland ift. varsling af farligt vejr.

For at nå målet skal DMI i 2021:

- Have indgået aftale med en kommune og/eller et kommunalt redningsberedskab om udvikling af et hydrologisk pilotprojekt med fokus på varsling af oversvømmelser (Q2)
- Identificere 5-10 meteorologiske og oceanografiske forhold, der er særlige for Grønland ift. varsling af farligt vejr (Q3)
- Udvikle kommunikationen af varsler til borgere og myndigheder på dmi.dk (Q2)
- Status på kvalitetsindeks over en 4-årig periode (beregnes efter hvert kvartal):
 - 84 eller derover = Fuldt opfyldt
 - 82 eller 83 = Delvist opfyldt
 - Under 82 = Ikke opfyldt

4. Bidrage til den grønne omstilling gennem viden og fri adgang til DMI's data (klimamål)

Som et led i den politiske "Aftale om initiativer for Danmarks digitale vækst" vil DMI frem mod 2023 frisætte sine vejr-, klima- og havdata. Nem og fri adgang til DMI's data kan skabe stor samfundsværdi og bidrage til nye grønne og bæredygtige løsninger og understøtter dermed regeringens mål om 70 % drivhusreduktion i 2030.



Det er målet, at DMI i 2021 skal fortsætte arbejdet med frisættelsen af data og lancere hhv. klima- og radardata og sikre en generel brugertilfredshed til data og distributionsløsningen, herunder rådgivning omkring brugen af data.

For at nå målet skal DMI i 2021:

- Have frisat klimadata, så data kan tilgås af brugere (Q2)
- Gennemføre frisættelsen af radardata, så data kan tilgås af brugere (Q4)
- Gennemføre en brugertilfredsundersøgelse, som viser en generel tilfredshed med data og distributionsløsning (Q4)

5. Levere internationalt førende forskning inden for bl.a. klimaforandringer i rigsfællesskabet (klimamål)

DMI's forskning og udvikling udgør det faglige grundlag for DMI's drift og kerneopgaver. DMI's forskningsmæssige kerneområder er klima, remote sensing, oceanografi og vejrmodeludvikling med fokus på rigsfællesskabet.

Det er målet, at DMI i 2021 tager nationalt og internationalt lederskab ved at fastholde og udvikle sin position i de forskningsmæssige miljøer i regi af bl.a. Nationalt Center for Klimaforskning (NCKF). Som regeringens klimavidenskabelige rådgiver og Danmarks IPCC-kontaktpunkt skal DMI bidrage bedst muligt til bl.a. den internationale klimaforskning. Det sker fx ved at publicere peer reviewed forskningsartikler, deltage i internationale videnskabelige konferencer, fortsætte og igangsætte forskningsprojekter og udvikle NCKF, så den nationale ekspertise på klimaområdet samles og samarbejdet med universiteter, styrelser, beslutningstagere m.v. styrkes.

For at nå målet skal DMI i 2021:

- Lede mindst tre forskningsansøgninger med et budget på mindst 1,0 mio. kr. (Q4)
- Opdatere DMI's ledsagestrategi for forskning og udvikling og kommissorium for NCKF (Q1)
- Sikre succesfuld rekruttering af relevante kompetencer til NCKF (Q2)
- Udarbejde et oplæg til en mere langsigtet forskningsindsats på NCKF i samarbejde med GEUS og departementet (Q1)
- Publicere én peer reviewed videnskabelig artikel pr. forskerårsværk (i gennemsnit pr. år) (beregnes efter hvert kvartal)
- Afholde en videnskabelig konference el. lign. (format tilpasset COVID-19) med fokus på at samle klimaviden til NCKF (Q3)

6. Styrke forudsigelse af ekstreme vejrforhold ved at levere førende international model- og prognosekvalitet (KEFM-udviklingsstrategi)

Kvaliteten af DMI's operationelle modeller er helt afgørende for den samfundsværdi, DMI leverer. For at levere de mest nøjagtige prognoser over dansk og grønlandsk område, er det en forudsætning, at DMI's vejr- og havprognoser kan forudsige ekstreme som skybrud, storm, stormflod eller kraftigt snefald i den højeste kvalitet.



Det er målet, at DMI i 2021 skal levere ekstremprognoser af en bedre kvalitet end European Centre for Medium-Range Weather Forecasts (ECMWF¹).

Kvaliteten af ekstremprognoserne måles ved hjælp af en indeks betegnet 'Significant Weather Score' (SWS), som måler på, hvor godt en vejrmodel repræsenterer ekstremer – dvs. højeste og laveste værdier af en vejrparameter i et givet område. For Danmark måles på nedbør, vind og temperatur. For Grønland måles på vind og temperatur. DMI's SWS skal være bedre en ECMWF's SWS ved sammenligning med værdier fra sidste år. Det betyder, at DMI's udvikling i SWS er mere positiv end ECMWF's i løbet af det seneste år. Status for SWS følges løbende ved udgangen af hvert kvartal og repræsenterer et gennemsnit fra årets start til udgangen af det pågældende kvartal.

Med henblik på at kunne varsle oversvømmelser og løfte rådgivning af myndigheder, der beskæftiger sig med vand og oversvømmelser, fortsætter DMI med at opbygge en kapacitet på det hydrologiske område. Etablering af en operationel kapacitet på oversvømmelsesområdet påbegyndes.

For at nå målet skal DMI i 2021:

- DMI's SWS for Danmark:
 - o Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - o Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- DMI's SWS for Grønland:
 - o Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - o Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- Opbygge og operationalisere et nyt, højtopløst stormflodsmodelområde for enten Storstrømsområdet eller Vadehavet efter dialog med Stormrådet (Q4)
- Opbygge en oversvømmelsesmodel for et pilotområde (Q3)

7. Styrke videngrundlag for klimahandling i den offentlige sektor ved udvidelse af KlimaAtlas (klimamål)

I efteråret 2019 lancerede DMI KlimaAtlas som et værktøj til kommunernes planlægning og samarbejde omkring klimatilpasning.

KlimaAtlas giver kommuner og andre relevante aktører ét samlet datasæt med valide og opdaterede data, som viser det fremtidige vejr for midten og slutningen af århundredet på kommune-, kyst- og vandoplandsniveau for hele Danmark. KlimaAtlas har ophæng i Planloven og har bevilling til og med 2021, hvorefter bevillingen udløber.

¹ ECMWF er en af verdens fremmeste forskningsinstitutioner inden for meteorologi. I alt arbejder 34 lande sammen i ECMWF, hvor der køres en global vejrmodel.



Det er målet, at DMI i 2021 skal opdatere udvalgte klimaindikatorer i KlimaAtlas ved hjælp af nye højtopløste modeldata, der kan forbedre fremskrivningerne af især ekstremnedbør. Derudover lanceres tidsserier for en række klimavariabler, så ekspertbrugere kan foretage detaljerede analyser, der kræver indblik i f.eks. variabiliteten i temperatur og nedbør.

Endelig skal DMI arbejde på at tilvejebringe bevilling til varig drift og udvikling af KlimaAtlas, så KlimaAtlas fortsat kan bidrage til Danmarks klimatilpasningsindsatser.

For at nå målet skal DMI i 2021:

- Opdatere udvalgte klimaindikatorer i KlimaAtlas ved hjælp af højtopløste modeldata (Q4)
- Lancere tidsserier af en række klimavariabler (Q4)
- Arbejde proaktivt på at tilvejebringe bevilling til fortsat drift og udvikling af KlimaAtlas (Q4)

8. Øge DMI's eksterne fokus – både nationalt og internationalt (klimamål)

For at skabe en øget værdi for rigsfællesskabet, skal DMI i 2021 have fokus på DMI's interessenter og internationale samarbejdsrelationer med henblik på øget samskabelse og partnerskaber. Det gælder fx samarbejde omkring oversvømmelser, i regi af NCKF og i FN-organisationerne WMO, IOC og IPCC. DMI har brug for et eksternt blik for at kunne påvirke internationale beslutninger med betydning for rigsfællesskabet og for at kunne etablere partnerskaber og aktivt søge viden om, hvad vores interessenter og samarbejdspartnere har behov for eller udfordringer med. Derigennem opnår DMI en større forståelse for de udfordringer, som DMI's data og services skal hjælpe med at løse, og hvilke krav det stiller til både udvikling og kvaliteten af produkterne.

Det er målet, at DMI i 2021 skal tættere på sine brugere, blandt andet ved at etablere partnerskaber med henblik på at udvikle centrale services. Derudover skal DMI både aktivt ud med budskabet om, hvad det er DMI kan hjælpe med og søge viden om, hvad DMI's brugere har behov for. DMI skal gennem sin rolle i bl.a. FN-organisationerne WMO, IOC og IPCC være proaktive og tage førertrøjen på udvalgte internationale områder – også inden for udviklingen af meteorologien.

For at nå målet skal DMI i 2021:

- Afdække og forberede tiltag, der får meteorologerne tættere på brugerne, så DMI sikrer, at meteorologerne får en endnu bedre forståelse for brugernes behov og derigennem kan levere en endnu bedre service (Q3)
- Definere fra starten af året, hvem DMI gerne vil indgå partnerskaber med inden for udvikling af oversvømmelser og forskning i regi af NCKF, og konkludere i slutningen af året, at DMI har skabt de ønskede resultater sammen (opgøres i Q1 og Q4)
- Deltage i Klimakonventions ekspertdialog (Structured Expert Dialogue of the 2nd Periodic Review), hvor IPCC's rapporter føder ind i Klimakonventionens evalueringmekanismer (Q2 og Q4)
- Medvirke i CMIP6 for at styrke Danmarks bidrag til modelgrundlaget for IPCC's arbejde (Q1)



- Kommunikere aktivt omkring IPCC's sjette hovedrapport for at sikre, at rapportens budskaber kommer bredt ud (Q3 og Q4)
- Bidrage aktivt til relevante arbejdsgrupper i de internationale meteorologiske organisationer med særligt fokus på oceanografi, vejrobservationer og dataudveksling (der redegøres hvert kvartal for indsatsen)

9. Bidrage til robusthed i samfundet gennem styrket vejr- og klimaformidling (DMI-mål)

Som rigsfællesskabets vejrmyndighed og regeringens klimavidenskabelige rådgiver har DMI en forpligtigelse til at formidle den viden om vejr, klima og hav, som borgerne har brug for, på en let forståelig og troværdig måde. Det kræver, at DMI har en hjemmeside, som gør det let for brugerne at finde de oplysninger, som de har brug for, og som de oplever som brugervenlig. I 2019 blev dmi.dk relanceret efter, at siden har haft samme udtryk i mere end 20 år. Det reagerede brugerne af hjemmesiden kritisk på, og mange har taget sig tid til at komme med forslag til forbedringer.

Det er målet, at DMI i 2021 skal udvikle og relancere dmi.dk, så borgere let kan få den information, som de har behov for. Udviklingen af dmi.dk skal ske med tæt inddragelse af DMI's brugere, så siden bliver så brugervenlig som muligt og er tilpasset de mange forskellige typer af brugere, der besøger siden.

For at nå målet skal DMI i 2021:

- Lancere et udviklet dmi.dk (Q1)
- Have en samlet højere brugertilfredshed for dmi.dk i forhold til 2020 (Q4)
- Se en opadgående tendens i DMI's imagemålinger (igangsættes i efteråret 2020) (udviklingen opgøres i Q2 og Q4)

10. Øge den interne forståelse af DMI's fokus i udviklingen af et dynamisk DMI (KEFM-udviklingsstrategi)

For at sikre at DMI's idéer bliver til samfundsværdi kræver det, at hele organisationen har en fælles forståelse af DMI's strategiske retning, og at hele værdikæden arbejder i samme retning. Ved at opnå en bedre intern forståelse af retningen på DMI understøttes både DMI's egen strategi og KEFM's udviklingsstrategi gennem udvikling af et dynamisk DMI, som i fællesskab kan agere effektivt på forandringer og gribe nye muligheder.

Det er målet, at DMI i 2021 skal opnå en bedre intern forståelse af retningen på DMI igennem klar, tydelig og nærværende kommunikation af strategien samt en styrket fælles kropsånd på DMI. Dels skal medarbejderne forstå strategien og opleve en sammenhæng mellem arbejdsopgaverne og strategien, dels skal medarbejderne opleve et fællesskab på tværs af DMI's tjenestesteder. Derfor er det relevant at arbejde med dynamiske teams og mekanismer til at fremme forståelsen på tværs af afdelinger.



For at nå målet skal DMI i 2021:

- Starte tre pilotforsøg med "dynamiske teams" på tværs af afdelinger (Q1)
- Styrke viden om og forståelse for hinanden og hinandens opgaver for at sikre "ét DMI" på tværs af fire geografiske tjenestesteder. Tiltag kan fx være virtuel deltagelse i hinandens afdelingsmøder, virtuel rundvisning, fysisk besøg m.v. (Q4)
- Gennemføre en før- og eftermåling i form af en survey til alle medarbejdere, som skal vise, at der opleves en øget forståelse af den interne retning på DMI ift. de strategiske årsmål (Q1 og Q4)



Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2021 træder i kraft den 1. januar 2021 og er gældende indtil den 31. december 2021.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" side 11. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i Danmarks Meteorologiske Instituts årsrapport.

I vurderingen af, om Danmarks Meteorologiske Institut opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål- og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål- og resultatplanen som udgangspunkt 1-3 gange årligt på strategiske direktionmøder mellem departementschef, afdelingschefer og styrelsesdirektører.

Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløns. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af en målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det, der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt Danmarks Meteorologiske Institut har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt Danmarks Meteorologiske Institut har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt Danmarks Meteorologiske Institut har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

Påtegning

December 2020

Konst. departementschef Marie Hindhede
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet

December 2020

Direktør Marianne Thyrning
Danmarks Meteorologiske Institut



Model for kvartalvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2021

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på Danmarks Meteorologiske Instituts mål- og resultatplan for 2021 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2021.

Efter første kvartal 2021 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Etablere grundlaget for data management, data governance og data lifecycle ved at etablere et kursus i data governance, information management o.l. (Q1)
- Status på kvalitetsindeks over en 4-årig periode (beregnes efter hvert kvartal):
 - 84 eller derover = fuldt opfyldt
 - 82 eller 83 = Delvist opfyldt
 - Under 82 = Ikke opfyldt
- Opdatere DMI's ledsagestrategi for forskning og udvikling og kommissorium for NCKF (Q1)
- Publicere én peer reviewed videnskabelig artikel pr. forskerårsværk (i gennemsnit pr. år) (beregnes efter hvert kvartal)
- DMI's SWS for Danmark:
 - Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- DMI's SWS for Grønland:
 - Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- Definere fra starten af året, hvem DMI gerne vil indgå partnerskaber med inden for udvikling af oversvømmelser og forskning i regi af NCKF, og konkludere i slutningen af året, at DMI har skabt de ønskede resultater sammen (opgøres i Q1 og Q4)
- Medvirke i CMIP6 for at styrke Danmarks bidrag til modelgrundlaget for IPCC's arbejde (Q1)
- Bidrage aktivt til relevante arbejdsgrupper i de internationale meteorologiske organisationer med særligt fokus på oceanografi, vejrobservationer og dataudveksling (der redegøres hvert kvartal for indsatsen)
- Lancere et udviklet dmi.dk (Q1)
- Starte to pilotforsøg med "dynamiske teams" på tværs af afdelinger (Q1)
- Gennemføre en før- og eftermåling i form af en survey til alle medarbejdere, som skal vise, at der opleves en øget forståelse af den interne retning på DMI ift. de strategiske årsmål (Q1 og Q4)

Efter andet kvartal 2021 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Indgå leverandørkontrakt for indkøb af to nye radarer (Q2)
- Have indgået aftale med en kommune og/eller et kommunalt redningsberedskab om udvikling af et hydrologisk pilotprojekt med fokus på varsling af oversvømmelser (Q2)
- Udvikle kommunikationen af varsler til borgere og myndigheder på dmi.dk (Q2)



- Status på kvalitetsindeks over en 4-årig periode (beregnes efter hvert kvartal):
 - 84 eller derover = fuldt opfyldt
 - 82 eller 83 = Delvist opfyldt
 - Under 82 = Ikke opfyldt
- Have frisat klimadata, så data kan tilgås af brugere (Q2)
- Sikre succesfuld rekruttering af relevante kompetencer til NCKF (Q2)
- Publicere én peer reviewed videnskabelig artikel pr. forskerårsværk (i gennemsnit pr. år) (beregnes efter hvert kvartal)
- DMI's SWS for Danmark:
 - Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- DMI's SWS for Grønland:
 - Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- Deltage i Klimakonventions ekspertdialog (Structured Expert Dialogue of the 2nd Periodic Review), hvor IPCC's rapporter føder ind i Klimakonventionens evalueringsmekanismer (Q2 og Q4)
- Bidrage aktivt til relevante arbejdsgrupper i de internationale meteorologiske organisationer med særligt fokus på oceanografi, vejrobservationer og dataudveksling (der redegøres hvert kvartal for indsatsen)
- Se en opadgående tendens i DMI's imagemålinger (igangsættes i efteråret 2020) (udviklingen opgøres i Q2 og Q4)

Efter tredje kvartal 2021 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Have opbygget kompetencer i data governance, information management o.l. ved at have afholdt et kursus på DMI med minimum fem deltagere, så medarbejderne får et fælles datasprog om datakvalitet, pålidelighed, dataprocesser m.v. (Q3)
- Afslutte modernisering af DMI's netværk af egne nedbørmålerstationer (Q3)
- Afslutte fase et af DMI's modernisering af vandstandsstationer (6 stk.) (Q3)
- Flytte fem IT-systemer med betegnelsen forretningskritisk eller samfundskritisk til det nye netværk i Sankt Kjelds Gård (Q3)
- Identificere 5-10 meteorologiske og oceanografiske forhold, der er særlige for Grønland ift. varsling af farligt vejr (Q3)
- Status på kvalitetsindeks over en 4-årig periode (beregnes efter hvert kvartal):
 - 84 eller derover = fuldt opfyldt
 - 82 eller 83 = Delvist opfyldt
 - Under 82 = Ikke opfyldt
- Publicere én peer reviewed videnskabelig artikel pr. forskerårsværk (i gennemsnit pr. år) (beregnes efter hvert kvartal)
- Afholde en videnskabelig konference el. lign. (format tilpasset COVID-19) med fokus på at samle klimaviden til NCKF (Q3)



- DMI's SWS for Danmark:
 - Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- DMI's SWS for Grønland:
 - Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- Opbygge en oversvømmelsesmodel for et pilotområde (Q3)
- Afdække og forberede tiltag, der får meteorologerne tættere på brugerne, så DMI sikrer, at meteorologerne får en endnu bedre forståelse for brugernes behov og derigennem kan levere en endnu bedre service (Q3)
- Kommunikere aktivt omkring IPCC's sjette hovedrapport for at sikre, at rapportens budskaber kommer bredt ud (Q3 og Q4)
- Bidrage aktivt til relevante arbejdsgrupper i de internationale meteorologiske organisationer med særligt fokus på oceanografi, vejrobservationer og dataudveksling (der redegøres hvert kvartal for indsatsen)

Efter fjerde kvartal 2021 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Identificere tre aktiviteter i IT-driftsmiljøet, som enten skal afvikles eller erstattes af bedre løsninger (udgår af den samlede applikationsportefølje) (Q4)
- Udføre fire kommunikationsindsatser om IT-sikkerhed mhp. at øge medarbejdernes bevidsthed om IT-sikkerhed (Q4)
- Status på kvalitetsindeks over en 4-årig periode (beregnes efter hvert kvartal):
 - 84 eller derover = fuldt opfyldt
 - 82 eller 83 = Delvist opfyldt
 - Under 82 = Ikke opfyldt
- Gennemføre frisættelsen af radardata, så data kan tilgås af brugere (Q4)
- Gennemføre en brugertilfredsundersøgelse, som viser en generel tilfredshed med data og distributionsløsning (Q4)
- Lede mindst tre forskningsansøgninger med et budget på mindst 1,0 mio. kr. (Q4)
- Publicere én peer reviewed videnskabelig artikel pr. forskerårsværk (i gennemsnit pr. år) (beregnes efter hvert kvartal)
- DMI's SWS for Danmark:
 - Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- DMI's SWS for Grønland:
 - Være bedre end ECMWF's SWS i samme periode (beregnes efter hvert kvartal)
 - Have mindst den samme forbedring som ECMWF's SWS ved sammenligning af værdien fra året før (beregnes efter hvert kvartal)
- Opbygge og operationalisere et nyt, højtopløst stormflodsmodelområde for enten Storstrømsområdet eller Vadehavet efter dialog med Stormrådet (Q4)



- Opdatere udvalgte klimaindikatorer i KlimaAtlas ved hjælp af højtopløste modelldata (Q4)
- Lancere tidsserier af en række klimavariabler (Q4)
- Arbejde proaktivt på at tilvejebringe bevilling til fortsat drift og udvikling af KlimaAtlas (Q4)
- Definere fra starten af året, hvem DMI gerne vil indgå partnerskaber med inden for udvikling af oversvømmelser og forskning i regi af NCKF, og konkludere i slutningen af året, at DMI har skabt de ønskede resultater sammen (opgøres i Q1 og Q4)
- Deltage i Klimakonventions ekspertdialog (Structured Expert Dialogue of the 2nd Periodic Review), hvor IPCC's rapporter føder ind i Klimakonventionens evalueringsmekanismer (Q2 og Q4)
- Kommunike aktivt omkring IPCC's sjette hovedrapport for at sikre, at rapportens budskaber kommer bredt ud (Q3 og Q4)
- Bidrage aktivt til relevante arbejdsgrupper i de internationale meteorologiske organisationer med særligt fokus på oceanografi, vejrobservationer og dataudveksling (der redegøres hvert kvartal for indsatsen)
- Have en samlet højere brugertilfredshed for dmi.dk i forhold til 2020 (Q4)
- Se en opadgående tendens i DMI's imagemålinger (igangsættes i efteråret 2020) (udviklingen opgøres i Q2 og Q4)
- Styrke viden om og forståelse for hinanden og hinandens opgaver for at sikre "ét DMI" på tværs af fire geografiske tjenestesteder. Tiltag kan fx være virtuel deltagelse i hinandens afdelingsmøder, virtuel rundvisning, fysisk besøg m.v. (Q4)
- Gennemføre en før- og eftermåling i form af en survey til alle medarbejdere, som skal vise, at der opleves en øget forståelse af den interne retning på DMI ift. de strategiske årsmål (Q1 og Q4)